

**CONQUITO  
MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO  
DE QUITO**

**PROYECTO PARQUES INDUSTRIALES  
DE QUITO Y LA REGION**

**LA DINAMICA INDUSTRIAL Y PRODUCTIVA  
DE QUITO**

Francisco Enríquez Bermeo  
[panchoe@andinanet.net](mailto:panchoe@andinanet.net)

**Quito, 4 de abril del 2005**

**CONQUITO**  
**MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO**

**PROYECTO PARQUES INDUSTRIALES DE QUITO Y LA REGION**

**LA DINAMICA INDUSTRIAL Y PRODUCTIVA DE QUITO Y LA REGION**

Francisco Enríquez Bermeo<sup>1</sup>

*"Es la hora de pensar globalmente y actuar localmente"*

Plan Equinoccio 21

## **1. INTRODUCCION**

Quito es una ciudad privilegiada por su herencia histórica y su posición geográfica. Por su historia, ya que a más de ser la capital del Ecuador, fue escenario de importantes jornadas de lucha por la libertad y la independencia latinoamericana que la llevaron a que se la denomine "Quito, Luz de América"<sup>2</sup>. Además Quito conserva su centro histórico como un testimonio de su trayectoria artística y cultural, que durante la colonia conformó la denominada "Escuela Quiteña", rica en arquitectura, escultura y pintura religiosa.

Quito es también privilegiada por su ubicación geográfica, está localizada en la mitad del mundo y constituye un punto de unión y tránsito entre el norte y sur de Sudamérica (sur de Colombia y norte del Perú) y potencialmente puede ser un importante punto de enlace entre el Atlántico y el Pacífico, es decir entre el Asia y Oceanía y los países atlánticos de la región.

Además, Quito y su área conurbana tienen una dimensión poblacional que rebasa los 2 millones de habitantes y que la hace un mercado atractivo. Cuenta con una importante infraestructura y de servicios, una cultura productiva, sectores económicos dinámicos y una base económica diversificada que le dan ventajas comparativas que pueden devenir en ventajas competitivas<sup>3</sup>.

Quito es un núcleo de producción industrial y de servicios financieros y empresariales que la convierten en el principal polo de desarrollo industrial andino del Ecuador. Es un centro de servicios turísticos y el mayor generador de transporte de carga aérea y terrestre del país. Concentra una buena parte de los establecimientos fabriles, del personal ocupado, de la producción total y de la inversión de capital del Ecuador<sup>4</sup>.

Quito constituye una base económica industrial y comercial articulada a las cuencas agrarias más dinámicas de la región sierra centro-norte, lo que explica el acelerado crecimiento de las parroquias del Cantón Quito, de los cantones e

---

<sup>1</sup> Economista contratado por CONQUITO y el Municipio del Distrito Metropolitano para realizar los estudios iniciales de los Parques Industriales de Quito.

<sup>2</sup> El 10 de agosto del 2009 Quito conmemora los 200 años del Primer Grito de la Independencia Latinoamericana, el Municipio prepara su celebración.

<sup>3</sup> Diego Borja, Tomo II, pág. 218.

<sup>4</sup> Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, Plan Equinoccio 21, pág. 17.

incluso de las provincias vecinas<sup>5</sup>.

Por todas estas razones, Quito es un ente articulador del sector productivo y un generador y proveedor de servicios para su propio desarrollo como también para el desarrollo de la región y el país. De ahí que Quito y la región deban asumirse como una unidad, que debe actuar articuladamente con la intención de convertirse en un centro estratégico de servicios avanzados que apoye los procesos productivos existentes como la instalación de nuevos, con moderna tecnológica y formas de organización institucional acordes con las demandas del mercado internacional.

Para ello es indispensable asumir a Quito y la región como un todo articulado, dotándole de cada vez mayor infraestructura de servicios y equipamiento, que le permita superar el atraso tecnológico, la baja productividad y la cultura individual, dando paso a una cultura de la competitividad basada en la asociación y el encadenamiento productivo.

El fin último de la competitividad es mejorar el nivel de vida de sus habitantes. La fuerza de la competitividad para un desarrollo sostenible está en el conocimiento y en la innovación tecnológica y no en la simple acumulación de capitales o equipo de alto contenido tecnológico<sup>6</sup>. Su fuerza está también en la asociatividad empresarial, como estrategia para el crecimiento económico, cuya característica es aprender a competir en un ambiente de cooperación, mediante cadenas productivas y clusters que surgen de la aglomeración de empresas en distritos industriales.

La asociatividad es un factor estratégico para fomentar productividad y competitividad y está dada por la operación de redes que nacen en lo local y se proyectan a lo nacional y mundial. La creación de competitividad depende de la generación de valor agregado y no de ventajas comparativas asociadas a la disponibilidad y abundancia de factores naturales.

Pero Quito y la región para transformarse debe constituirse en una ciudad-región competitiva y para ello debe superar varios obstáculos. Uno muy importante es que Quito es una ciudad con una dinámica centrípeta, que atrae hacia sí todo lo que está a su alrededor. Atrae población, atrae inversión, atrae bienes y servicios, atrae contaminación, atrae congestión. Quito si no modifica esta dinámica puede colapsar en el mediano plazo.

De ahí que se fundamental cambiar esa dinámica, hacia una centrífugada que organice las actividades entremezcladas y que las más pesadas se desplacen en sentido opuesto al eje y se alejen de las más ligeras. Quito debería concentrar en la ciudad un uso del suelo predominantemente residencial, comercial, administrativo y de servicios, aunque existen actividades industriales que

---

<sup>5</sup> Borja, pág. 226.

<sup>6</sup> Consejo Regional de Competitividad de Bogota y Cundinamarca, Bogota-Cundinamarca: Hacia una ciudad-región competitiva, 2003, pág.13.

pueden convivir con estos usos por cuanto no causan daños ambientales y otras áreas de la ciudad que deberían consolidarse como zonas industriales, principalmente las localizadas a las salidas norte y sur de la ciudad.

De esa forma Quito podría descongestionarse, descontaminarse y funcionaría más ordenadamente y con un paisaje urbano más atractivo.

La adopción de una dinámica centrifugada conlleva a la necesidad de plantearse la constitución de la ciudad-región, entendida ésta no solamente como el territorio del Distrito Metropolitano, sino como el territorio de la provincia de Pichincha, puesto que ésta constituye el área de influencia directa de la ciudad de Quito. Eso implica articular en un solo mega-proyecto el desarrollo productivo de la región o provincia, como también articular la gestión para el desarrollo productivo, de los 9 municipios y el Consejo Provincial de Pichincha.

Hay otros problemas a enfrentar que igualmente son fundamentales para convertir a la ciudad-región en competitiva. Estos problemas son básicamente la pobreza de una buena parte de sus habitantes, la saturación de actividades y el deterioro ambiental creciente y la presencia de sistemas burocráticos anacrónicos y dispersos incapaces de resolver los problemas acumulados<sup>7</sup>.

Con respecto al primer obstáculo, Quito y su entorno presentan indicadores de pobreza y extrema pobreza que demuestran que se trata de una ciudad-región iniquitativa, vulnerable y crítica.

Sobre el segundo obstáculo, la saturación de actividades y el incremento de los problemas de contaminación ambiental están asociados con la ausencia en la región de otros polos de desarrollo y con el crecimiento acelerado y descontrolado de la población y sus actividades, el bajo nivel de conciencia ambiental de la sociedad y la ausencia de autoridades ambientales en los distintos niveles de gobierno que hagan cumplir con las regulaciones establecidas.

El tercer obstáculo tiene que ver con la presencia de prácticas institucionales públicas y privadas aisladas y dispersas, que sumadas no logran constituir un proyecto económico-productivo para Quito y la región.

## **2. LA OCUPACION INDUSTRIAL DEL ESPACIO**

Si bien el Municipio de Quito históricamente ha regulado el crecimiento industrial en la urbe, éste ha tenido un comportamiento espontáneo, puesto que ha dependido predominantemente de la decisión del sector empresarial.

Eso no ha significado que el crecimiento industrial en la urbe carezca de racionalidad y lógica. Al contrario, éste se ha ido localizando en los principales

---

<sup>7</sup> Andrés Jarrín, Urbana Consultores, 2004, pág. 1.

ejes viales de acceso a la ciudad: panamericana norte y sur, Av. El Inca y más recientemente en los valles.

En 1941 el Municipio de Quito estableció áreas para uso industrial en Chimbacalle al sur y El Inca y Chaupicruz al norte de la ciudad. Para los años 60 el Municipio no previó espacios dotados con servicios por lo que muchas industrias se localizaron en diversos lugares de la ciudad. Para la década de los 70, la de mayor crecimiento industrial, el Municipio de Quito habilitó como zona industrial a Carcelén al norte y más bien por iniciativa privada, las industrias se localizaron en Turubamba al sur, con un importante costo privado para la dotación de servicios<sup>8</sup>.

La falta de planes para dotar de servicios básicos a las áreas industriales determinó que desde la década de los 80, la industria se haya extendido hacia los valles (Los Chillos, Tumbaco y Pomasqui), lo que puso en evidencia un cada vez más desordenado crecimiento, carente de servicios e infraestructura suficientes y adecuados que, en muchos casos, deterioraron el ambiente y las condiciones de vida de los habitantes del entorno. Quito, a diferencia de otras ciudades del país, no proyectó el diseño de parques o distritos industriales<sup>9</sup>.

Este hecho dio lugar a que en diversos sitios de la ciudad convivan actividades industriales, comerciales y residenciales que no siempre son compatibles. En ciertas áreas de la ciudad la industria ha provocado riesgosos niveles de contaminación ambiental y en las fuentes receptoras de las descargas industriales. El crecimiento poblacional y de viviendas en el entorno de varias industrias ha puesto en evidencia la falta de regulación municipal o el incumplimiento de ésta, poniendo en riesgo la vida de los habitantes de algunos lugares de la ciudad.

En la década de los 70, conforme crecen las industrias, se observa una tendencia a organizarse en pequeños conglomerados industriales localizados en zonas específicas a muy poca distancia de los ejes viales, lo que produjo una reducción de costos en las inversiones y abrió la posibilidad de hacer tratamientos en grupo de desechos industriales que permitieron reducir costos<sup>10</sup>.

Desde los años 80, la industria de Quito se concentró en las áreas textil, metalmecánica y acero, productos químicos y farmacéuticos, editorial y artes gráficas y agroindustria relacionada con las exportaciones de flores y en menor proporción con el procesamiento de aceite de palma, la producción avícola y de licores. Para los años 90 se consolidó como una base productiva de exportación que potencialmente le permiten enfrentar los retos de la globalización.

---

<sup>8</sup> CENDES, pág. 2.

<sup>9</sup> En el Ecuador, ciudades como Cuenca, Ambato y Manta diseñaron e implementaron parques industriales a partir de los años 80.

<sup>10</sup> CENDES, pág. 3.

Así Quito ingresó en una nueva etapa histórica, dinamizada por el comercio exterior basado en un fuerte crecimiento de las exportaciones no tradicionales, lo que ha fortalecido su economía. El comercio y los servicios representan más del 50% de las actividades económicas del Distrito, en donde el turismo ocupa un lugar relevante<sup>11</sup>.

A pesar del indicado crecimiento, Quito no previó la creación de parques o distritos industriales sino hasta la actual administración quien, a través del Plan Bicentenario, propuso varios proyectos de infraestructura y servicios productivos<sup>12</sup>, entre otros, los mencionados parques industriales. Además se prevee la regeneración de áreas industriales, particularmente las localizadas en los extremos del Norte y Sur, optimizando sus vías de acceso y dotando de infraestructura y servicios adecuados y de uso colectivo, como también lo relacionado con el tratamiento de las descargas industriales.

Hay otras industrias contaminantes a las que el Municipio les dio un plazo para que se relocalicen, pero ese plazo se ha incumplido. Dichas industrias están ubicadas en zonas consolidadas como residenciales, causando el consiguiente daño ambiental. En algunos casos las industrias llegaron primero y con el paso de los años se fueron ubicando viviendas a su alrededor, hasta convertir a la zona en predominantemente residencial. Ello provocó un incremento en el valor del suelo, que ha permitido a algunas de estas industrias trasladarse a otras áreas de la ciudad. Dichas relocalizaciones se hicieron de manera individual y aislada sin que el Municipio brinde alternativas que minimicen su costo y probable impacto ambiental. Pero muchas otras aún no se han relocalizado y carecen de opciones para ello<sup>13</sup>, por lo que el Municipio ha debido ampliar los plazos.

Existen también en la ciudad espacios mixtos, en donde conviven industrias y residencias de manera adecuada y armónica, puesto que se trata de actividades industriales que no contaminan y deterioran el espacio urbano. Dichas zonas deben mantenerse siempre y cuando no generen problemas a la urbe<sup>14</sup>.

Hasta ahora las políticas y acciones municipales se han mostrado insuficientes para resolver estos problemas, puesto que no han podido corregir estas distorsiones.

---

<sup>11</sup> El 95% de las ventas, el 85% del personal ocupado y el 77% de los establecimientos comerciales de la provincia se encuentran en el DMQ, J. Paguay, citado por Borja.

<sup>12</sup> Nuevo aeropuerto internacional, parque tecnológico, zona franca, puerto seco, central metropolitana de abastos y de carga y varios proyectos hidroeléctricos, Quito hacia el Bicentenario: Plan de Gobierno 2005-2009, págs. 25 y 26.

<sup>13</sup> De acuerdo a la Dirección de Medio Ambiente del Municipio, de las 867 industrias localizadas en el Distrito, hay varias que deben ser relocalizadas por descargas industriales que afectan al ambiente.

<sup>14</sup> Actualmente existe una comisión constituida por las direcciones de Gestión Territorial y Vivienda y Medio Ambiente del Municipio y la Cámara de Industriales, que revisa la regulación sobre localización de industrias de acuerdo a una tipología establecida por el nivel de contaminación ambiental.

Es indispensable que el Municipio del DMQ asuma un rol más activo en este campo, que permita, de un lado, ordenar el territorio de una manera más funcional, consolidando las zonas industriales existentes y estableciendo nuevas (parques industriales) en donde se relocalicen las que deban hacerlo y a la vez creando condiciones adecuadas para que se instalen las nuevas, y, de otro lado, el Municipio potencializar el desarrollo productivo no sólo de Quito sino de toda la región, para lo cual debe convertirse en un facilitador y promotor de un plan maestro de desarrollo productivo y competitividad, en el que su principal protagonista debe ser el sector empresarial.

La creación de zonas destinadas para la instalación de parques o distritos industriales en la ciudad-región, es imperativo en el corto y mediano plazos, ya por razones ambientales, ya por razones de desarrollo productivo, y fundamentalmente porque una iniciativa de este tipo, en el marco de los proyectos propuestos en el Plan Bicentenario, va a potenciar la economía regional. La sola aglomeración de empresas industriales crea un ambiente que potencia las capacidades locales para la innovación tecnológica.

Para ello, es indispensable asumir en una sola estrategia de desarrollo productivo a todo el territorio de la región<sup>15</sup> como un todo articulado, cuya meta sea superar el atraso tecnológico y la baja productividad en varias ramas industriales, como también superar la cultura individual y el aislamiento productivo, para dar paso a una cultura de la competitividad basada en la asociación y en el encadenamiento productivo, todo ello en un marco de una cada vez mayor dotación de servicios y equipamiento a todo el territorio.

### **3. EL SECTOR INDUSTRIAL DE QUITO Y LA REGION**

A manera de diagnóstico o de estado de situación del sector industrial de Pichincha, se puede decir que si bien la industria de esta provincia constituye un sector importante en relación al país, ésta tiene una serie de limitaciones que exigen cambios inmediatos y radicales para garantizar su subsistencia y expansión en los próximos años. De allí que iniciativas como la creación de parques industriales y de una infraestructura de servicios como los propuestos en el Plan Bicentenario, constituyen una importante oportunidad para emprender en los cambios requeridos.

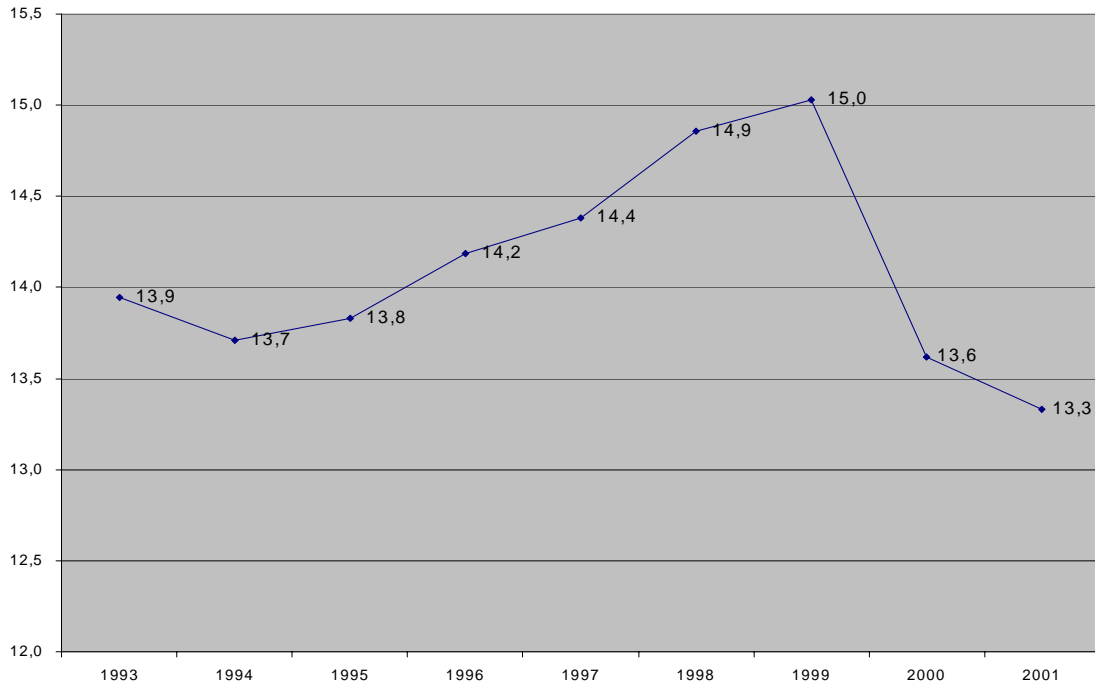
En primer término se parte de una caracterización del sector industrial en el Ecuador (excluye refinación de petróleo), el que no ha tenido un desempeño

---

<sup>15</sup> Cuando se habla de ciudad-región no se hace referencia exclusivamente al territorio del Distrito Metropolitano de Quito, sino a todo el territorio de la provincia de Pichincha al menos en una primera fase. En una fase posterior será necesario ampliar el concepto de territorio a la región centro-norte del país. En este marco se sobreentiende que el manejo, ordenamiento y desarrollo del territorio, debe ser una competencia concertada entre los gobiernos seccionales comprendidos en el área definida.

destacado en los últimos años puesto que su participación en el PIB en el período 1993-2001 fue de más a menos, como lo indica el siguiente gráfico<sup>16</sup>.

**PARTICIPACION DE LA INDUSTRIA (SIN DERIVADOS)  
EN EL PIB % 1993-2001**



Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

Para el año 2001, una vez superado el peor momento de la crisis, la participación de la industria en el PIB aún no recuperó los niveles de los años 93 y 94. Fue en el momento más crítico, 1999, cuando la industria alcanzó el nivel de participación más alto en el PIB, no porque hubiese incrementado su volumen de producción, sino más bien por la estrepitosa caída del PIB, como lo indica el siguiente cuadro.

<b>PESO DE LA INDUSTRIA EN EL PIB</b>		
(en miles \$ 2000)		
<b>AÑO</b>	<b>INDUSTRIA SIN DERIVADOS</b>	<b>PIB</b>
1993	1.989.887	14.270.247
1994	2.048.586	14.941.494
1995	2.102.409	15.202.731
1996	2.208.291	15.567.905
1997	2.329.887	16.198.551
1998	2.457.968	16.541.248
1999	2.329.289	15.499.230
2000	2.169.792	15.933.666
2001	2.232.571	16.749.124

<sup>16</sup> El objeto de análisis del sector industrial se lo considera hasta el 2001, puesto que los datos proporcionados por el Banco Central del Ecuador en las Cuentas Nacionales y Provinciales llegan hasta ese año.

Con respecto a las tasas de crecimiento anual, se puede apreciar que durante los años 96-97 y 98, la industria mantuvo niveles de crecimiento superiores al 5%, mientras que para los años 99 y 2000 tuvo tasas negativas del 5 y 6%. Fue recién a partir de 2001 que la industria vuelve a mostrar tasas positivas de crecimiento. En el año 2000, cuando ya el PIB da muestras de recuperación, la producción industrial mantiene durante 2 años una tasa negativa de crecimiento, comportamiento que difiere del comportamiento general, como se puede apreciar en el siguiente gráfico.

**TASAS DE CRECIMIENTO DEL PIB Y LA INDUSTRIA  
1993-2001**

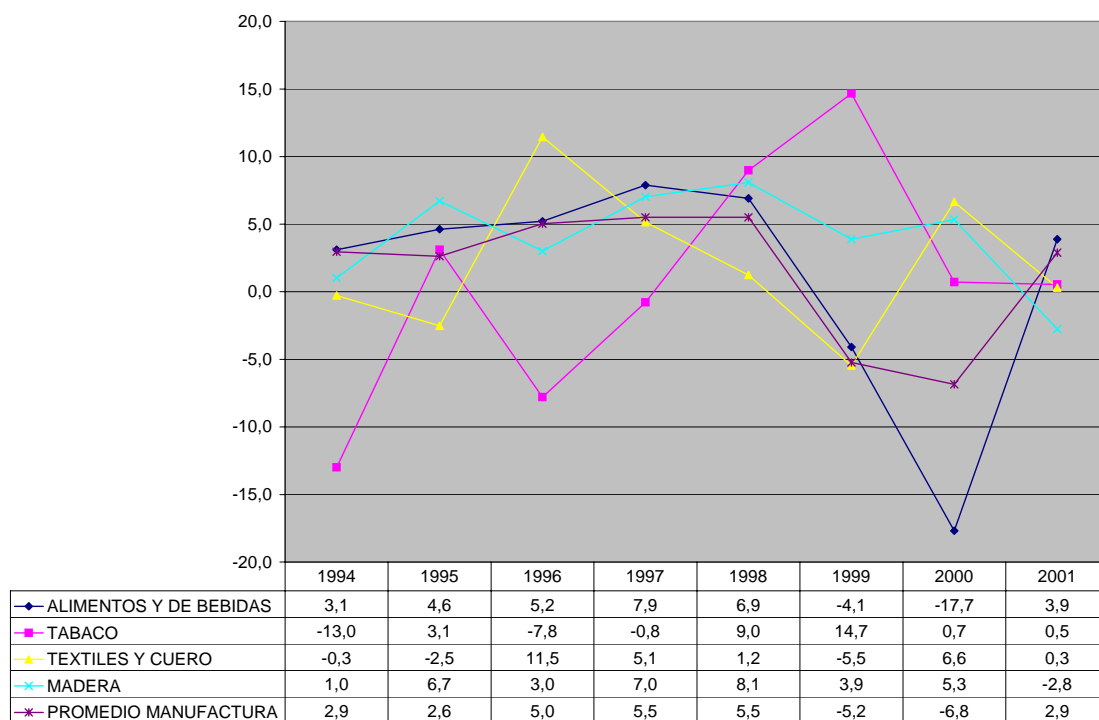


Fuente: BCE

Elaboración: el autor

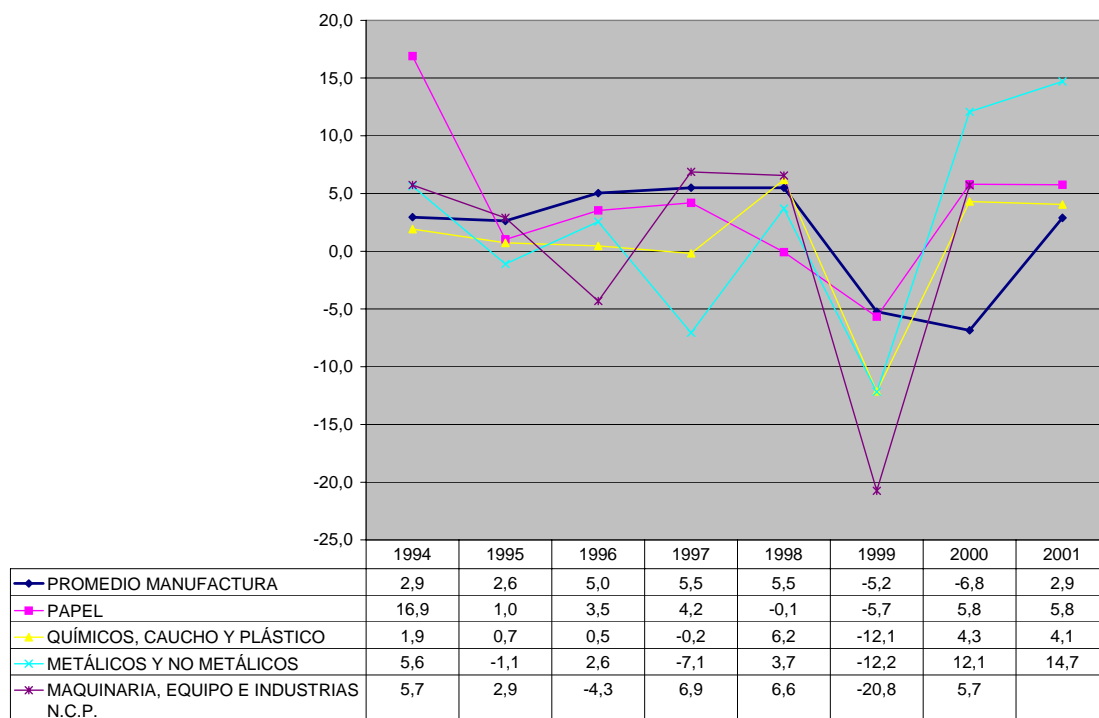
Con respecto al comportamiento de los distintos grupos de actividad industrial, se puede observar que los de mayor crecimiento, como Metálicos y No Metálicos (14.7%), Papel (5.8%), Maquinaria, Equipo e Industrias ncp (5.7%), Químicos (4.1%), no necesariamente fueron los de mayor peso en la estructura del sector industrial (sin derivados). Alimentos y bebidas, con una tasa de crecimiento del 3.9% en el 2001, tuvo un peso significativo en el sector industrial (49.2%), como se puede observar en los siguientes gráficos.

## TASA DE CRECIMIENTO POR GRUPO DE ACTIVIDAD 1993-2001



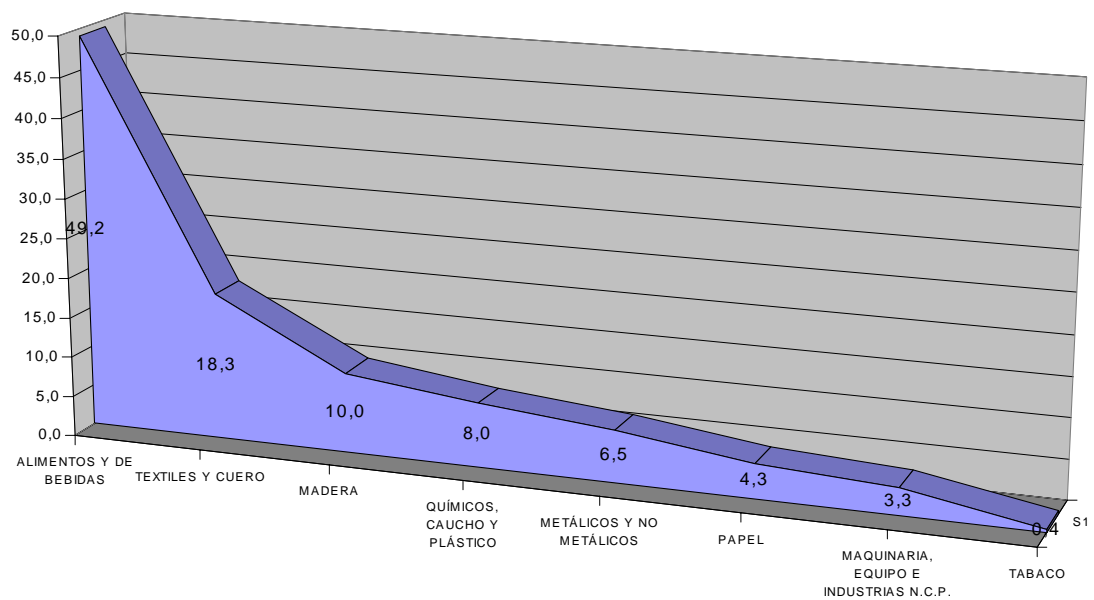
Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

## TASA DE CRECIMIENTO POR GRUPO DE ACTIVIDAD 1994-2001



Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

### ESTRUCTURA DEL SECTOR INDUSTRIAL POR GRUPO DE ACTIVIDAD 2001

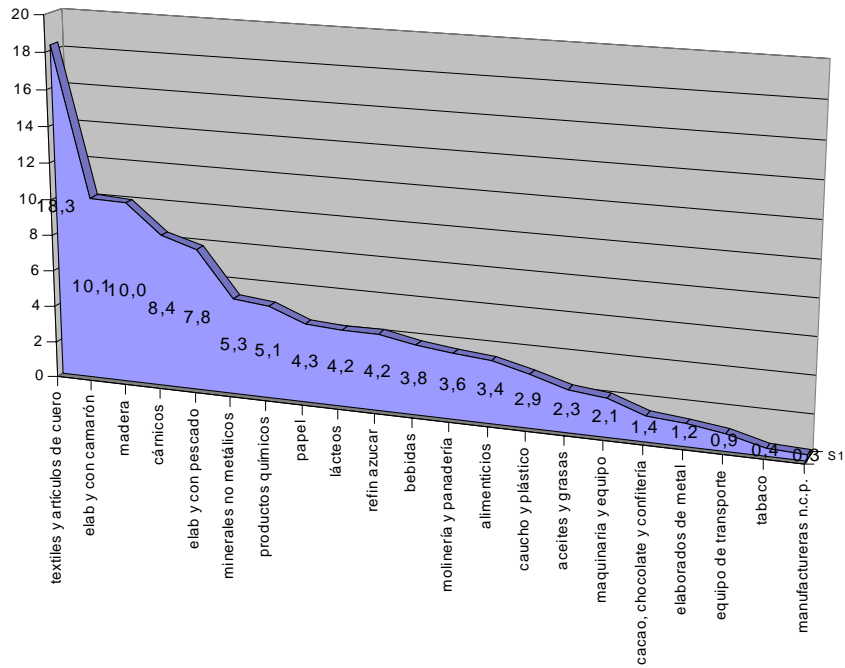


Fuente: BCE

Elaboración: el autor

El siguiente gráfico muestra cuál era, para el 2001, la estructura del sector industrial por actividad, en el que se puede observar, entre las principales actividades: Textiles y Cuero (18.3%), Elaborados de Camarón (10.1%), Madera (10%), Cárnicos (8.4%) y Elaborados de Pescado (7.8%).

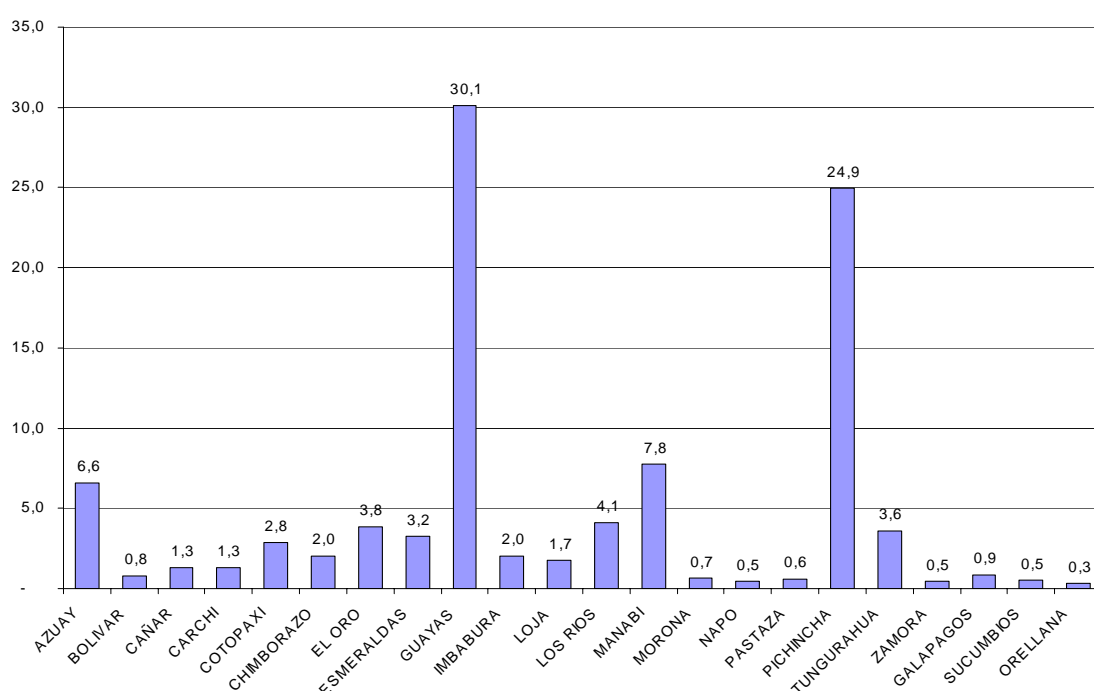
### ESTRUCTURA DEL SECTOR INDUSTRIAL POR ACTIVIDAD 2001



Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

De otro lado, si se observa la participación por provincias en la producción nacional (sin considerar el petróleo), se puede ver que las provincias de Guayas (30.1%) y Pichincha (24.9%) son las de mayor aporte, puesto que juntas generan más de la mitad de la producción nacional. Provincias como Manabí (7.8%), Azuay (6.6%), Los Ríos (4.1%), El Oro (3.8%), Tungurahua (3.6%) y Esmeraldas (3.2%) se sitúan a continuación, mientras que las 14 provincias restantes juntas aportaban para el 2001, con menos de 16% del total. Esta situación de la producción da muestras del nivel de concentración que tienen estas dos provincias sobre el resto del país, como lo indica el siguiente gráfico.

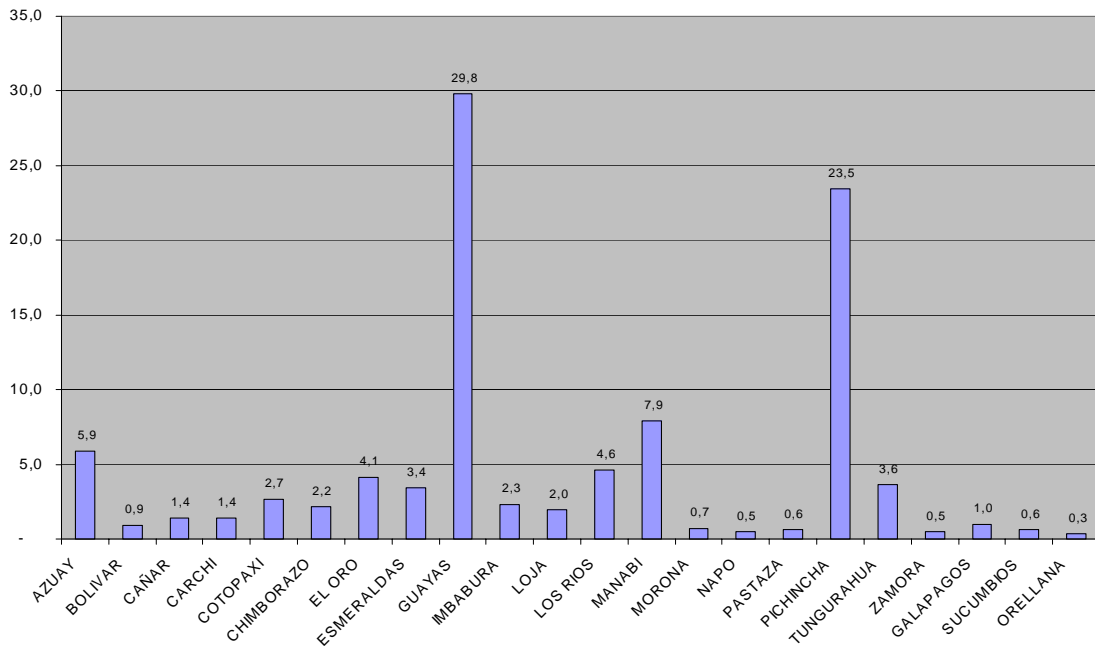
**% PARTICIPACION PROVINCIAL EN LA PRODUCCION TOTAL (SIN PETROLEO) 2001**



Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

Una estructura muy similar a la anterior, es la que tiene que ver con la generación Valor Agregado por provincia como se aprecia en el siguiente gráfico.

**% PARTICIPACION PROVINCIAL EN  
GENERACION DE VALOR AGREGADO (SIN DERIVADOS)  
2001**

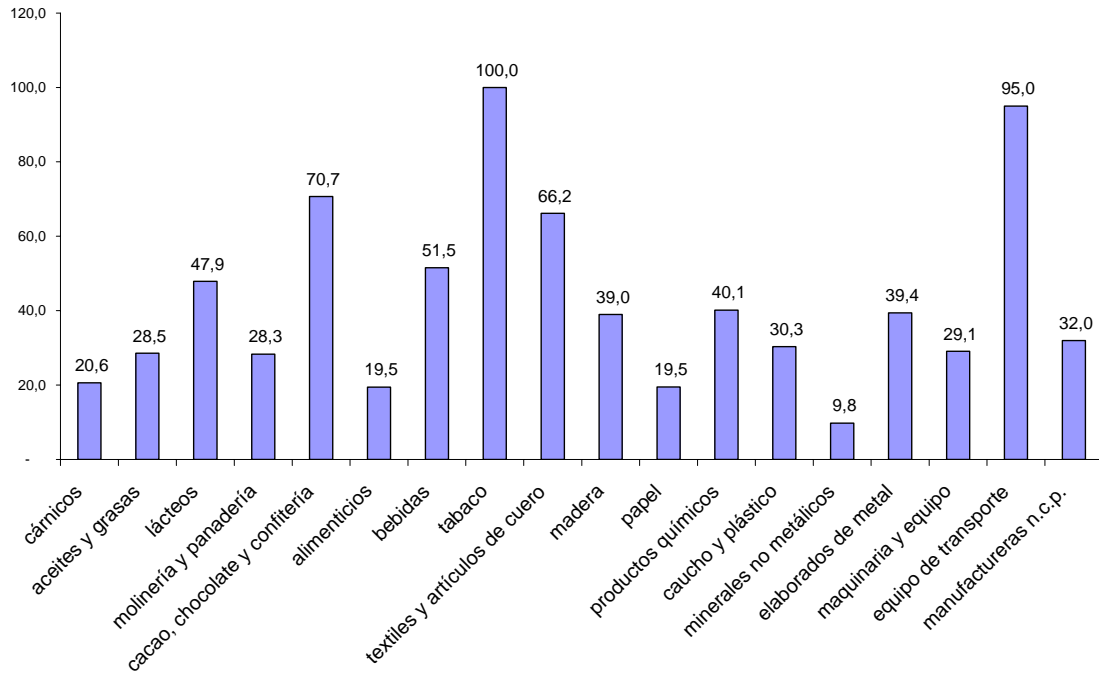


Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

Como se observa en el gráfico, la provincia de Pichincha generaba en el 2001 el 23.5% del total del Valor Agregado nacional.

Desagregando un poco más se puede apreciar cual, era en el 2001, la participación porcentual de Pichincha en cada rama de actividad industrial, como se observa en el siguiente gráfico.

**PARTICIPACION DE LA INDUSTRIA DE PICHINCHA EN LA INDUSTRIA NACIONAL POR ACTIVIDAD (NO DERIVADOS) 2001**



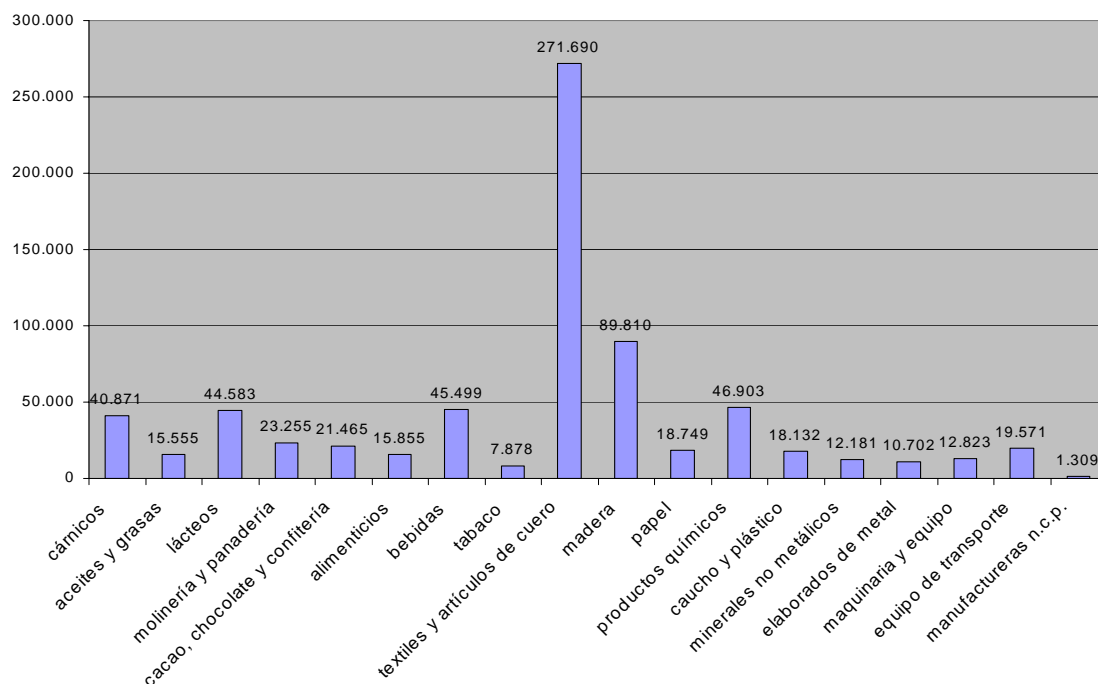
Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

Hay actividades en las que Pichincha produce toda o una buena parte de la producción nacional, es el caso del Tabaco (100%), aunque el valor de la producción sea relativamente pequeño (\$ 7´878.000<sup>17</sup>). Algo similar acontece con Equipos de Transporte, en donde Pichincha produce el 95% y el valor de su producción es de \$ 19´571.000 y Cacao, Chocolate y Confitería: 70.7% y su valor es de \$ 21´465.000.

<sup>17</sup> A valores constantes: dólares del 2000.

El caso de Textiles y Cuero es distinto porque además de producirse en Pichincha el 66.2% del total, su valor asciende a \$ 271´690.000. Similar es el caso de Bebidas con el 51.5% del total y un valor de \$ 45´499.000 y Lácteos con el 47.9% y un valor de su producción de \$ 44´583.000. El caso de la industria Cárnica es parecido, puesto que la producción asciende a \$ 40´871.000 y se produce el 20.6% del total nacional.

**VALOR DE PRODUCCION INDUSTRIAL DE PICHINCHA 2001**  
en miles de \$ 2000



Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

Una vez observadas las características de la producción industrial de Pichincha con respecto a la producción nacional, se hace necesario incorporar como variable para el análisis, el tema de la productividad, ya que la creación de parques industriales, además de ordenar el uso del espacio, potencia e incentiva la producción industrial y en ello es fundamental establecer cuales son las actividades industriales que tienen un mayor potencial para consolidarse en los mercados nacional e internacional. Y es allí que el tema de la productividad se convierte en un aspecto importante para ganar en competitividad.

Se parte por señalar que la competitividad es sostenible en el tiempo por dos aspectos: la presencia de constantes aumentos de productividad y por la calidad y variedad de los bienes y servicios producidos. La productividad eficiente permite reducir costos de producción y si a ello se suma calidad y variedad de bienes y servicios, además de dar satisfacción a los consumidores, facilita su inserción en el mercado internacional.

Constantes mejoras de Productividad permiten elevar la Competitividad. La elevación de la productividad es fruto de la innovación de los procesos

productivos. La innovación permite reducir costos y como consecuencia de ello disminuir precios. Permite elevar la tasa de ganancia, los salarios, mejorar la calidad de vida y hacer nuevas inversiones productivas.

En Ecuador la productividad ha tenido evolución negativa en relación al resto del mundo. No hay políticas que incentiven la eficiencia productiva de las empresas.

Para cuantificar el nivel de productividad de las actividades manufactureras, el Banco Central del Ecuador (BCE) formuló una metodología con los siguientes indicadores sectoriales de productividad: Productividad Total de los Factores (PTF) y Productividad Media del Trabajo (PMT) <sup>18</sup>.

La metodología señala que el PTF incide en el crecimiento económico por el incremento de la eficiencia en el uso y combinación de los factores. Permite reducir los costos por unidad producida, sin necesidad de contraer el precio de la mano de obra e insumos. A este proceso se lo llama tecnología o instrucciones para producir bienes y servicios.

La PMT es igual a la cantidad de producto obtenido por unidad de trabajo utilizado en la producción. Este indicador puede subir debido a incrementos que aumenten el volumen del valor agregado por encima de los aumentos de los factores utilizados en la producción. Puede subir también si el capital aumenta la productividad por unidad estándar de trabajo empleado <sup>19</sup>.

A continuación se presentan varios gráficos que dan cuenta del nivel de productividad de 7 ramas de actividad industrial, aplicando la metodología propuesta por el BCE.

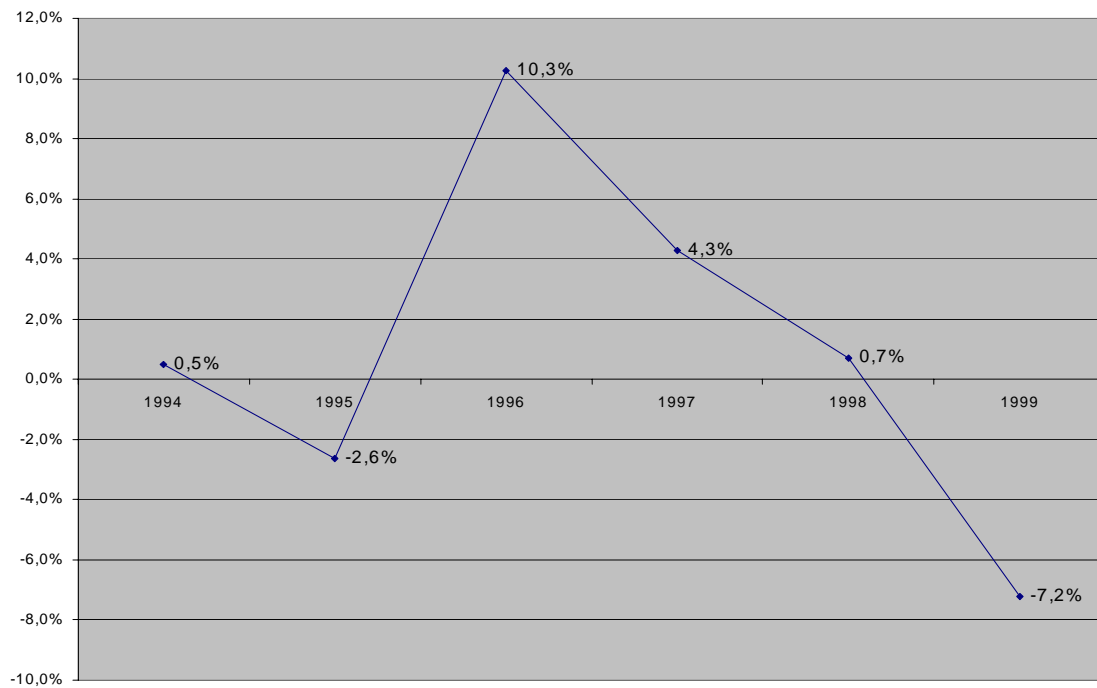
---

<sup>18</sup> Nota Metodológica sobre Indicadores Sectoriales de Competitividad y Productividad, pág. 8, Banco Central del Ecuador, 2005.

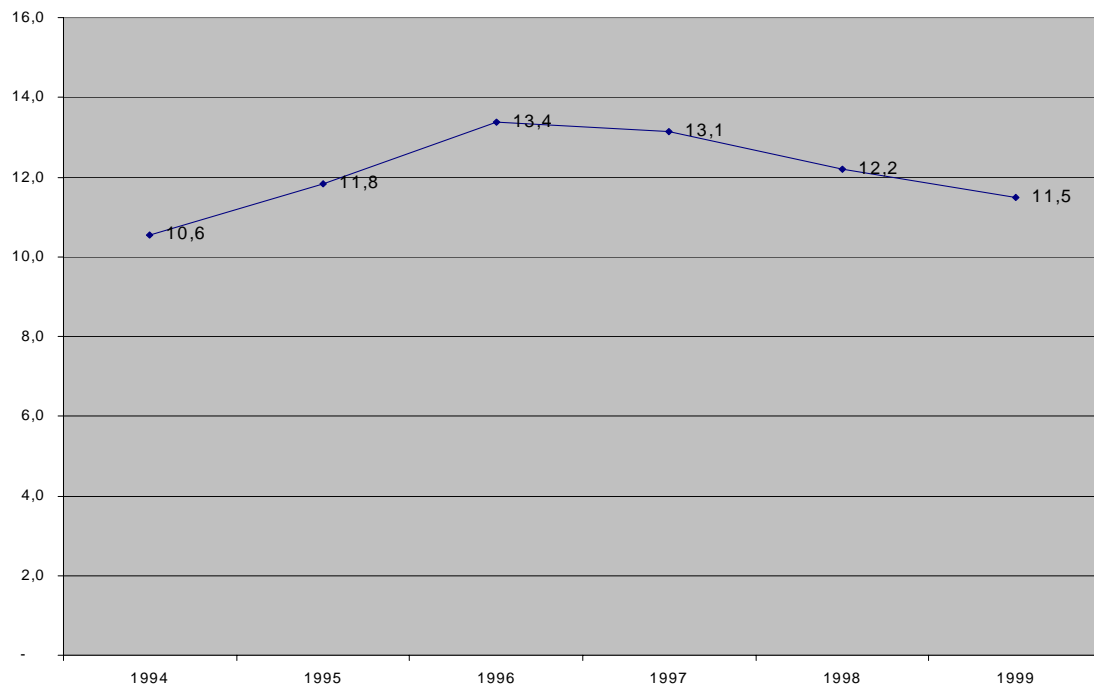
<sup>19</sup> Idem, pág. 13.

## TEXTIL

### PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS FACTORES 1994-99 Textiles



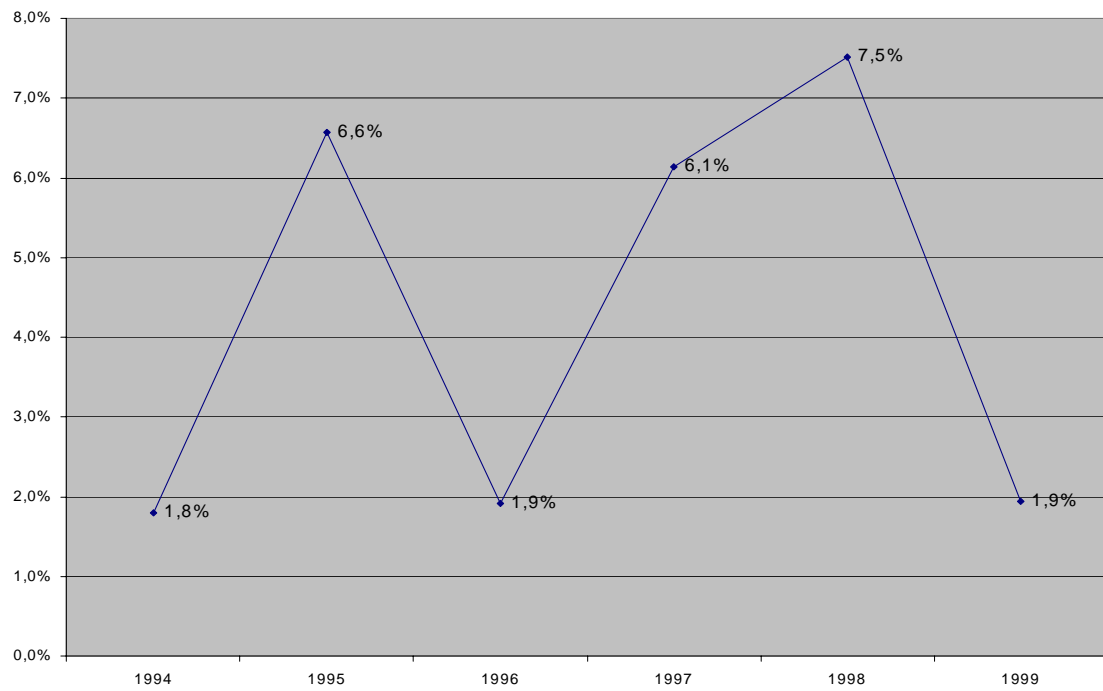
### PRODUCTIVIDAD MEDIA DEL TRABAJO 1994-1999 Textiles



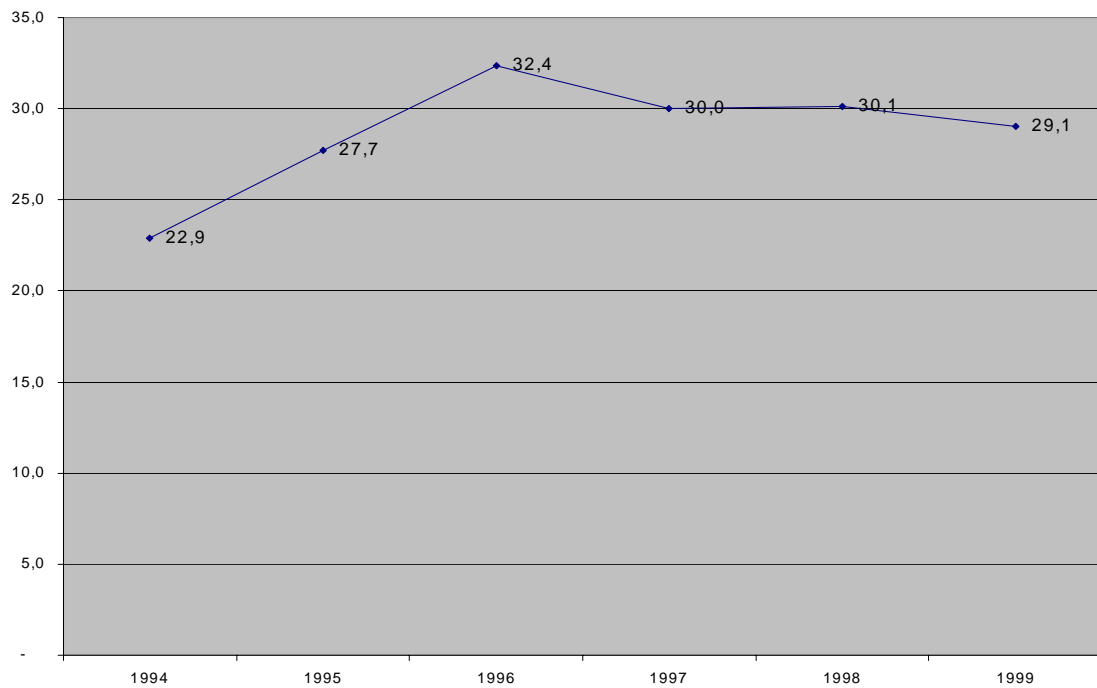
Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

## MADERA

### PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS FACTORES 1994-99 Madera

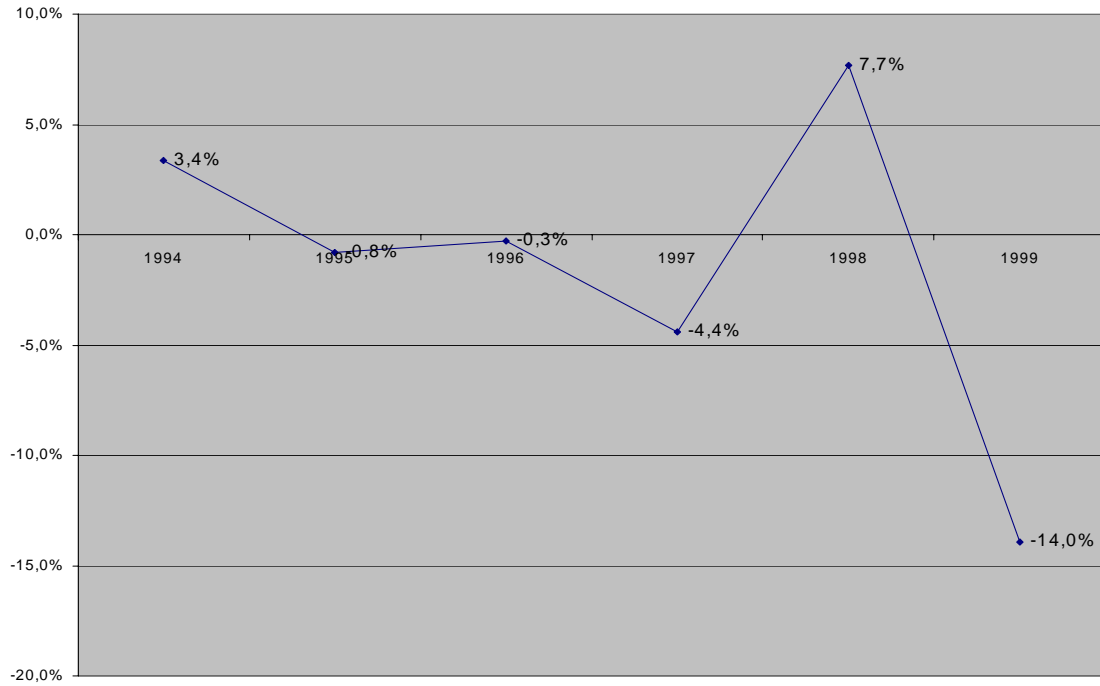


### PRODUCTIVIDAD MEDIA DEL TRABAJO 1994-1999 Madera

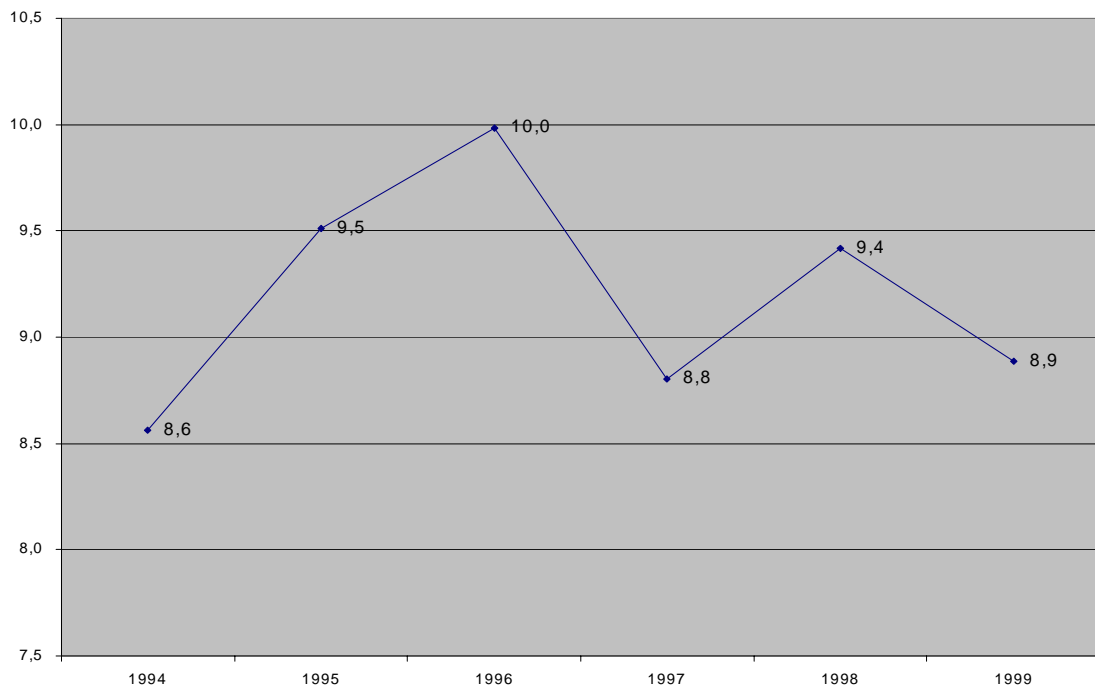


## QUIMICOS

**PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS FACTORES 1994-99**  
**Químicos**

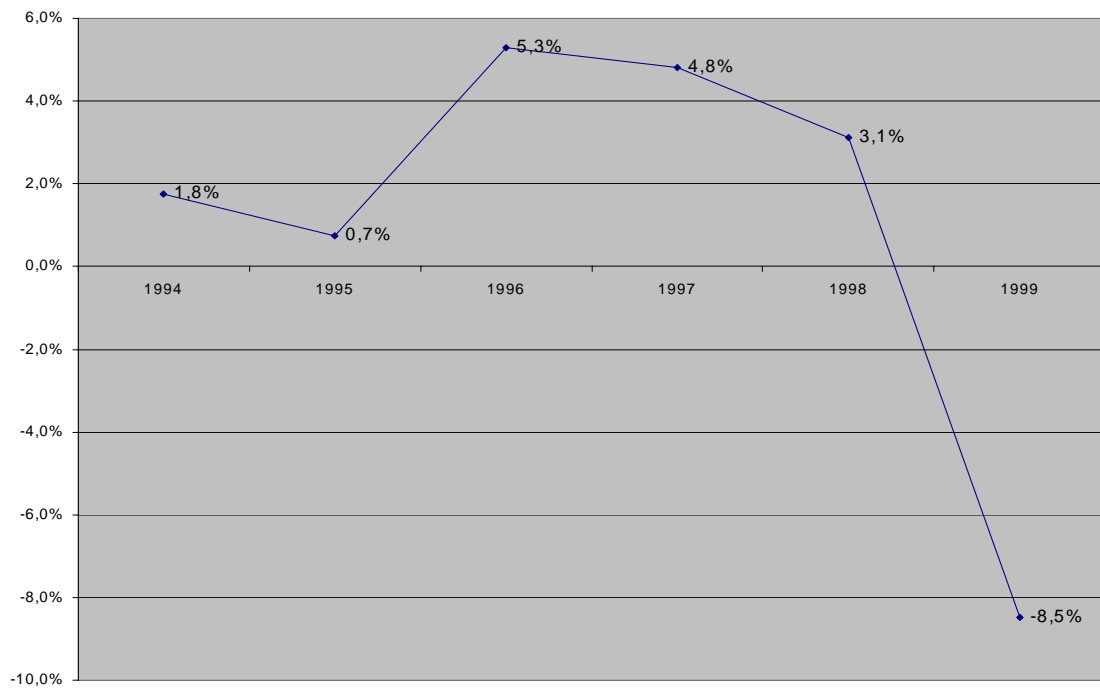


**PRODUCTIVIDAD MEDIA DEL TRABAJO 1994-1999**  
**Químicos**

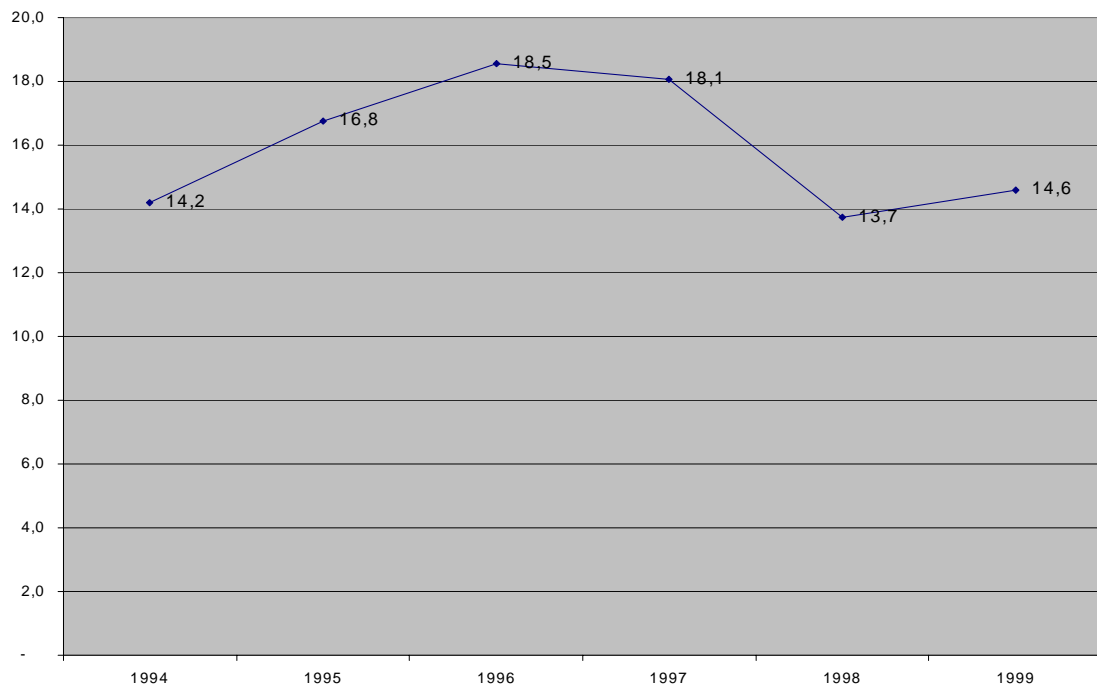


## BEBIDAS

**PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS FACTORES 1994-99**  
**Bebidas**

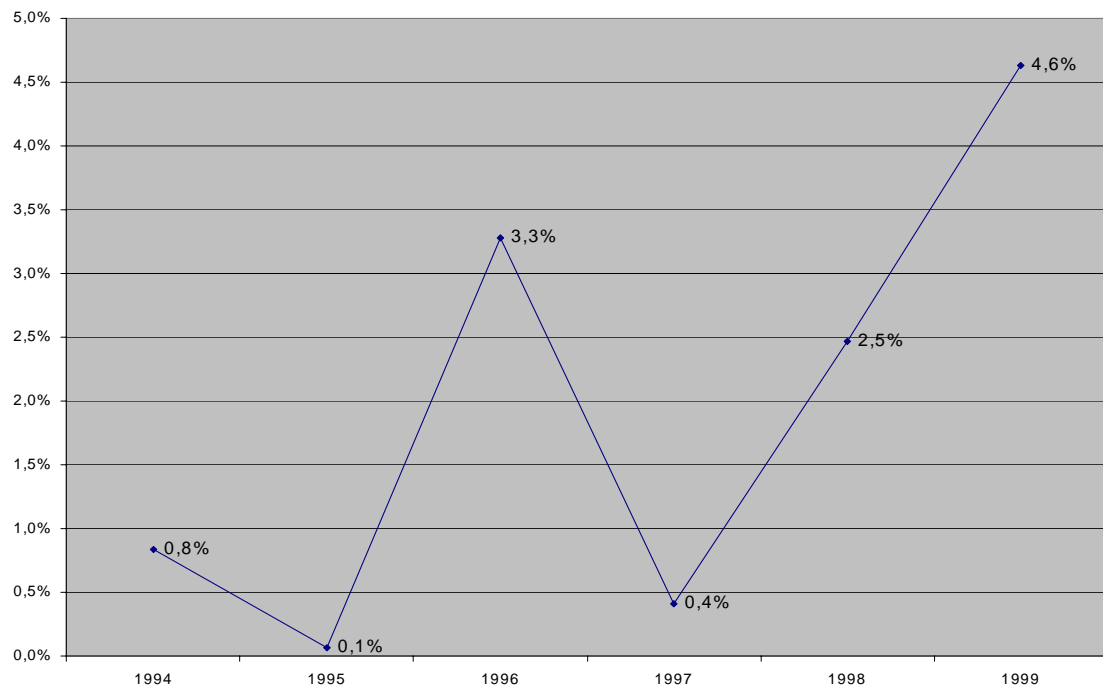


**PRODUCTIVIDAD MEDIA DEL TRABAJO 1994-1999**  
**Bebidas**

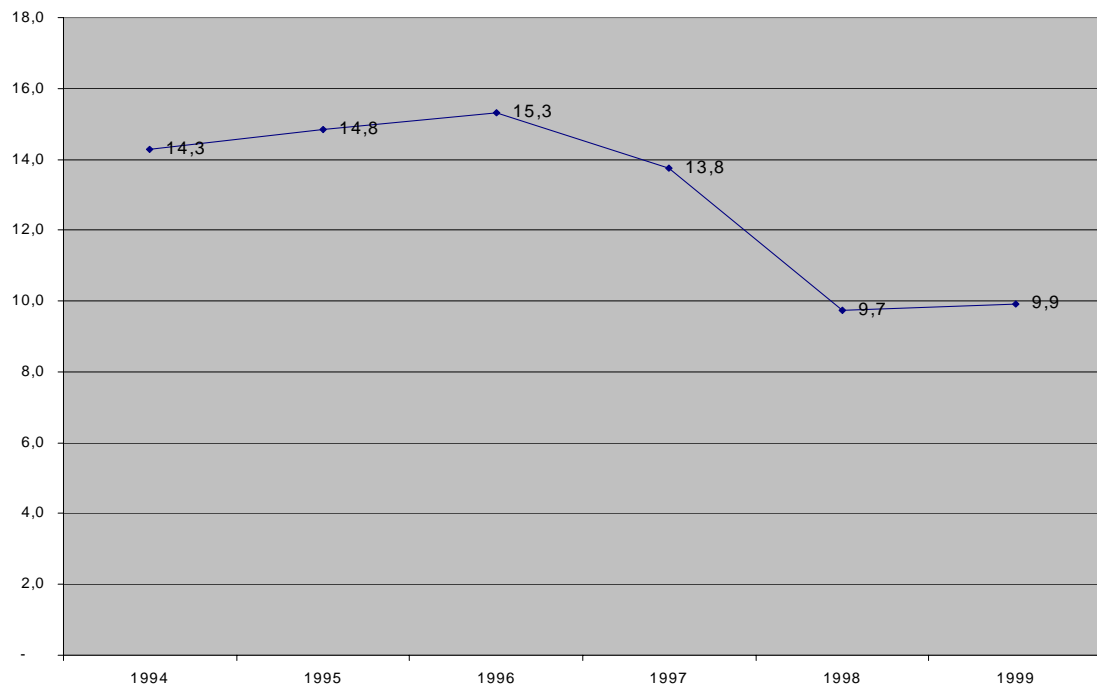


## LACTEOS

### PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS FACTORES 1994-99 Lácteos

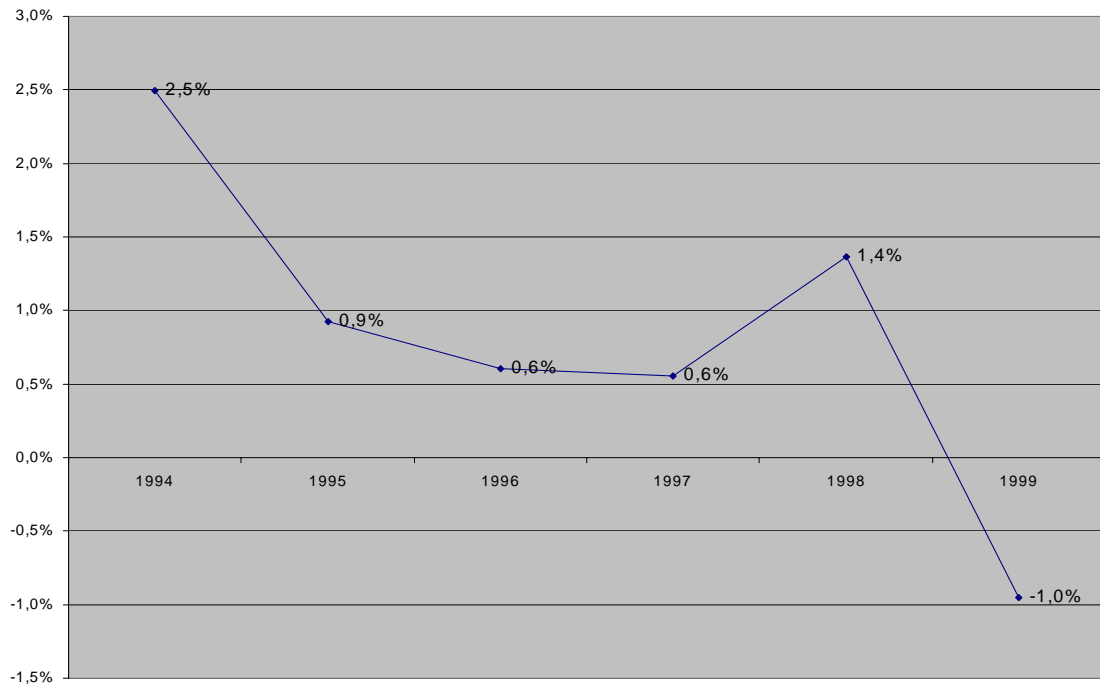


### PRODUCTIVIDAD MEDIA DEL TRABAJO 1994-1999 Lácteos

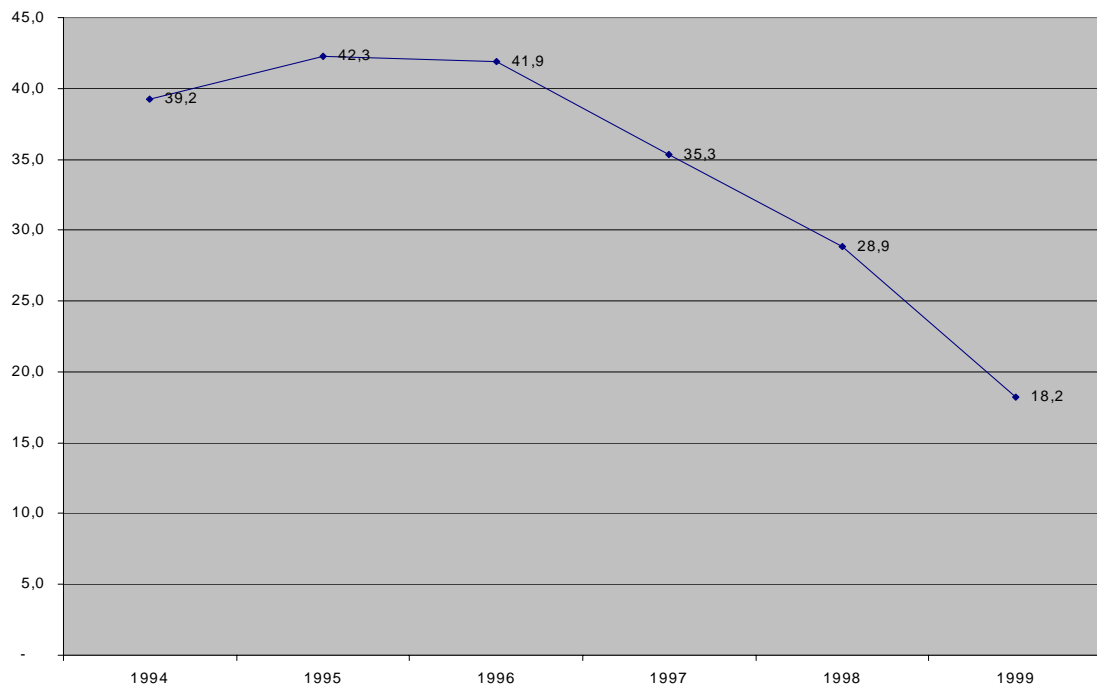


## CARNICOS

### PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS FACTORES 1994-99 Cárnicos

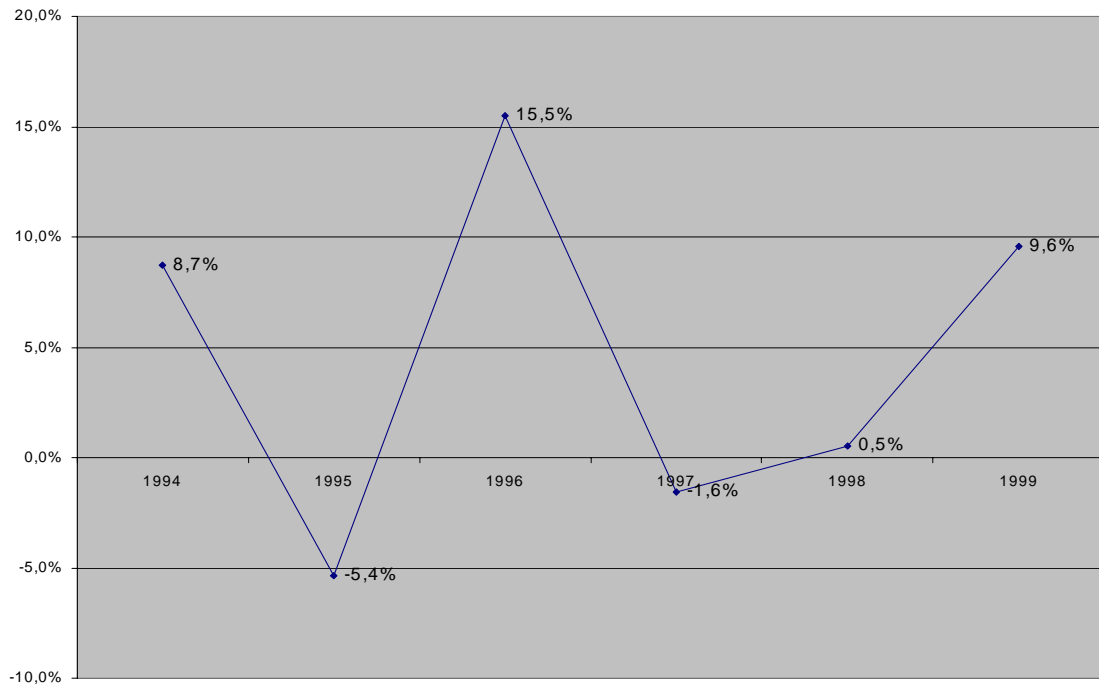


### PRODUCTIVIDAD MEDIA DEL TRABAJO 1994-1999 Cárnicos

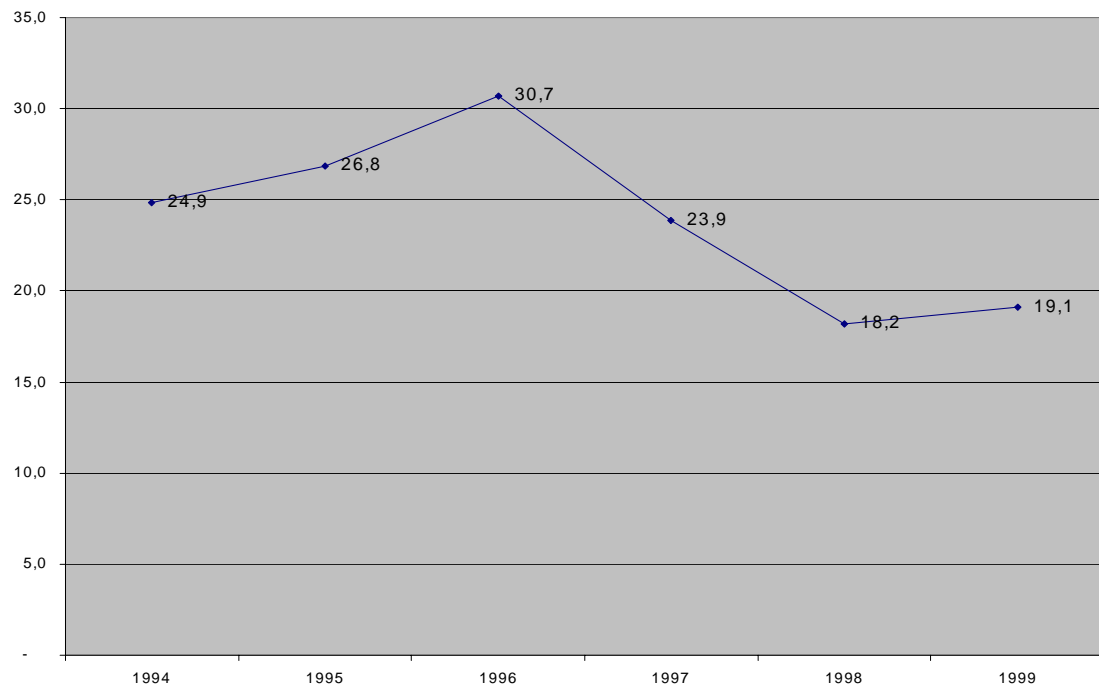


## ALIMENTOS

**PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS FACTORES 1994-99**  
**Alimentos**



**PRODUCTIVIDAD MEDIA DEL TRABAJO 1994-1999**  
**Alimentos**



Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

El siguiente cuadro presenta de una manera sucinta la situación de siete actividades industriales, las más importantes, y el nivel de productividad de cada una de ellas, de acuerdo a la metodología diseñada por el BCE.

### ACTIVIDADES POR RAMA INDUSTRIAL DE PICHINCHA Y NIVEL DE PRODUCTIVIDAD

ACTIVIDAD	PRODUCCION NACIONAL %	PRODUCCIÓN \$ 2001	PRODUCTIVIDAD		VALORACION
			PTF	PMT	
Textil	66.2	271´600.000	-7.2%	11.5%	-/+
Madera	39.0	89´810.000	1.9%	29.1%	+/+
Químicos	40.1	46´903.000	-14.0%	8.9%	-/+
Bebidas	51.5	45´499.000	-8.5%	14.6%	-/+
Lácteos	47.9	44´583.000	4.6%	9.9%	+/+
Cárnicos	20.6	40´871.000	-1.0%	18.2%	-/+
Alimentos	19.5	15´855.000	9.6%	19.1%	+/+

Fuente: BCE  
Elaboración: el autor

En lo que tiene que ver con la actividad Textil y Cuero, se puede observar que una buena parte de la producción nacional se genera en Pichincha, cuyo valor de la producción constituye la principal actividad industrial de la provincia, aunque su productividad en relación a la tecnología es negativa (PTF) con tendencia a la baja, mientras que la productividad del trabajo es positiva, lo que demuestra que su productividad depende de las condiciones de contratación de la mano de obra empleada y no de la buena combinación de los factores de producción.

Esta característica es similar en los casos de las industrias de Químicos, Bebidas, mientras que Lácteos, Alimentos y Madera tienen una productividad positiva como consecuencia de una buena combinación de los factores de producción (tecnología). La industria de los Cárnicos es bastante similar a las anteriores, con una ligera tendencia a la baja.

Es decir las industrias relacionadas con Madera, Lácteos, Alimentos y Cárnicos son las que mejores condiciones tienen de expandirse y competir en el mercado nacional e internacional, por lo que la creación de parques o distritos industriales puede constituir un importante estímulo para su potenciación.

Las otras ramas industriales como Textiles, Químicos y Bebidas van a tener más dificultades sino elevan su productividad sobre la base de un mejoramiento de la tecnología y la introducción de procesos de innovación en los bienes generados. En esos casos también la existencia de parques o distritos industriales, puede constituir un incentivo para que dichas actividades se potencien, como consecuencia de la conglomeración de empresas y de la generación de espacios de encadenamiento productivo.

#### 4. LA CIUDAD Y EL TERRITORIO

En el proceso de globalización que vivimos existen tendencias a escala mundial que están generando importantes cambios en la geografía política que, entre otros, van desdibujando a los “estados nacionales” y configurando, por un lado, estructuras supranacionales (Unión Europea, Nafta, Mercosur, CAN) y, por otro, territorios subnacionales y regionales, como los nuevos actores internacionales<sup>20</sup>. Esta pérdida de protagonismo de parte de los gobiernos nacionales, paradójicamente ha fortalecido la capacidad de gestión de los gobiernos subnacionales. Y ello en mucho corresponde al hecho de que en casi todos nuestros países se extiende y se profundiza la democracia y como parte de ella, los procesos de descentralización, en donde los gobiernos locales comienzan a ser actores protagónicos del desarrollo.

Bajo esa perspectiva, las ciudades han dejado de ser espacios exclusivamente urbanos y empiezan ser asumidas como ciudades-región o territorios que deben integrar al mundo urbano y al mundo rural en una sola perspectiva de desarrollo.

Y es que el territorio no es sólo un espacio físico sino que es un producto social e histórico, con un determinado tejido social, que actúa en un ambiente dotado de recursos naturales, de ciertas formas de producción, de ciertos niveles de consumo e intercambio, sostenidas en una red de instituciones y formas de organización, que le dotan de cohesión entre sí y con el resto de elementos<sup>21</sup>. Es decir, el territorio es una construcción social. Es también un espacio material y simbólico de asentamiento y creación de la historia y la cultura, así como de la construcción de utopías colectivas y alternativas societales. El territorio es el punto de partida de la construcción de identidades y el lugar donde se forjan las comunidades. Es el espacio del ejercicio del derecho, de las libertades y de las posibilidades para vivir y crecer en la propia cultura<sup>22</sup>.

En el Ecuador y América Latina el mundo rural se ha debilitado profundamente, ha dejado de ser un factor de desarrollo y más bien se ha convertido en sinónimo de retraso, pobreza, aislamiento<sup>23</sup>. Los habitantes de las áreas rurales cada vez son menos al no encontrar en su lugar de origen opciones de sobrevivencia, lo que les obliga a migrar a las ciudades y en algunos casos incluso al exterior.

De ahí que sea fundamental articular las economías del territorio (mundo rural) con los mercados dinámicos (mundo urbano) nacionales e internacionales. Esa

---

<sup>20</sup> Sergio Boisier, pág. 34.

<sup>21</sup> Sergio Sepúlveda, pág. 69.

<sup>22</sup> Ana Esther Ceceña, pág. 1.

<sup>23</sup> En el Ecuador la pobreza y la indigencia alcanzan actualmente al 85.6% y al 53.6% de la población rural respectivamente. La importancia económica del sector agropecuario es cada vez menor. Mientras en 1975 en la Región Andina la producción agropecuaria representaba el 25% del PIB, para 1996 está se redujo al 14%. En América Latina el peso del sector agropecuario para 1975 representaba el 11%, mientras que para 1996 se redujo al 8%.

es la única garantía de un desarrollo sustentable. El papel de la demanda externa al territorio puede ser motor de las transformaciones productivas y es esencial para el incremento de la productividad y el ingreso, pero es necesario considerar su sostenibilidad, lo que exige establecer límites con respecto al uso de tecnologías que causan daños irreparables al ambiente.

Allí, en el mundo rural, esta una parte, la básica, de la seguridad alimentaria de los habitantes de las ciudades del presente y del futuro. En las áreas rurales está el complemento de lo que se genera en las áreas urbanas, por lo que es fundamental tratar estas relaciones en conjunto, como una unidad, con dinámicas distintas pero complementarias.

Ello exige construir nuevas relaciones entre lo urbano y lo rural hasta alcanzar una convivencia armónica y equitativa, que busque la articulación e integración de espacios, agentes, mercados y políticas públicas; que promueva la unión de territorios, hacia su interior y con el resto, su revitalización y reestructuración progresiva, adoptando nuevas funciones. El objetivo principal apunta a alcanzar armónicamente las metas del desarrollo, en el marco de una visión territorial de nivel regional. **Su punto de partida es contar con una visión de región o territorio**, cuya aspiración fundamental sea la prosperidad de toda su población, meta que solo puede ser alcanzada si se fomenta la equidad, la competitividad productiva, el manejo sostenible del ambiente, la concertación, la estabilidad política y la gobernabilidad democrática.

La prosperidad, en un enfoque territorial, tiene aspiraciones específicas como son la superación de la pobreza, la seguridad alimentaria y la inclusión social. Es fundamental la interacción entre los sistemas humanos y los sistemas ambientales, buscando la sostenibilidad del bienestar, reconocer el carácter multidimensional de los sistemas productivos y favorecer el aprovechamiento competitivo pero racional de los recursos, siempre y cuando favorezcan la inclusión de grupos sociales relegados. Mirar a la agricultura como una actividad que puede ser productiva, eficiente y competitiva, ambientalmente sensitiva y con capacidad para preservar el tejido social y la cultura de las comunidades rurales.

El desarrollo de una ciudad-región sólo es posible a partir del reconocimiento de la dependencia que tiene la vida humana y el planeta en general, del medio ambiente y sus recursos naturales, por lo que promueve la integración de la base ambiental-natural a la base social y cultural. De ahí que la ruralidad se vuelve estratégica en la construcción del desarrollo sostenible.

Durante mucho tiempo el desarrollo rural fue tratado por separado, en una visión no integrada al desarrollo urbano y nacional. Los planes municipales no consideran o consideran muy limitadamente lo rural. Las ciudades se planifican y proyectan muchas veces sin considerar su impacto en el mundo rural. Con una acción integrada hay la posibilidad de alcanzar un equilibrio adecuado entre el desarrollo de lo urbano y de lo rural. Porque son espacios interdependientes

que se requieren y se complementan mutuamente, puesto que el uno sin el otro no podrían mantenerse.

Se trata de invertir esa relación, buscando que el desarrollo urbano puede ser un factor que potencie el medio rural, en donde se establezcan relaciones equilibradas, en donde ninguno aproveche la condición del otro, sino que más bien sobre las especificidades de cada uno, encuentren articulaciones que permitan, mediante un proyecto socialmente concertado, construir un territorio solidario y equilibrado, que privilegie el bienestar humano sobre la base de la conservación de las fuentes básicas de vida (agua, tierra, aire y fuego).

Pero, cuál es la región o territorio sobre la cual Quito debe construir también su identidad y sobre esa base formular un proyecto de desarrollo productivo, es lo trata el siguiente capítulo.

## **5. LA CIUDAD DE QUITO Y SU ENTORNO TERRITORIAL**

El Ecuador, como parte del continente americano, está localizado en un territorio que tiene como una de sus principales ventajas con respecto al resto del mundo, el estar dotado de un medio natural extenso y de abundantes recursos naturales, aspectos estratégicos en la construcción del desarrollo sostenible.

Pocas son las regiones ricas en biodiversidad igualables a esta franja del mundo, cuenta con una variada topografía, historia y culturas que alberga una infinidad de formas de vida y especies con un alto grado de endemismo.

El monopolio biológico natural que ostenta la franja tropical americana es el hábitat de especies pertenecientes a las ramas más estudiadas del universo biológico del planeta<sup>24</sup>.

Ecuador junto con México y Perú tienen más de 20 mil plantas raras cada uno, Brasil 55 mil, Colombia 45 mil y Venezuela y Bolivia entre 15 y 20 mil cada uno. Ecuador es uno de los países de mayor biodiversidad en el mundo en relación a su territorio. Sudamérica además tiene el 25% del agua dulce del planeta.

América Latina es también muy rica en minerales orgánicos, sumamente importantes para el mercado mundial. El Golfo de México y la franja amazónica que incluye regiones de Colombia, Venezuela y Ecuador principalmente, forman la cuenca petrolera que junto a Estados Unidos y Canadá constituyen una zona de producción petrolera equiparable a la del Medio Oriente.

La mayor riqueza en biodiversidad del Ecuador está en los bosques húmedos localizados en las estribaciones de la cordillera de los Andes hacia la costa y la

---

<sup>24</sup> Las otras dos zonas del planeta ricas y de originalidad biológica son Indonesia en Asia y Nigeria y el Congo en Africa. Estas, junto con la franja central de América, son las regiones de mayor densidad y diversidad biológica del mundo.

amazonía, en donde se localiza una buena parte del territorio de Quito y la región.

Por su contenido, la posesión y control de estas tierras y recursos es fundamental dentro de un esquema competitivo. Algunas de estas especies pueden ser reproducibles en laboratorio o en ambientes ajenos al original, pero otras no. Muchas especies no evolucionan fuera de su hábitat natural, se empobrecen por el aislamiento, de manera que difícilmente se puede prescindir del territorio. La importancia de la región es mayor cuando en otras áreas del planeta hay un deterioro significativo de recursos, producto de la industrialización y la depredación. El punto está en cómo convertir esas ventajas comparativas en competitivas.

Quito y su entorno regional (Pichincha) está localizada en la mitad del mundo, en una área que cuenta con 12 zonas de vida cada una con su flora, fauna, temperaturas y precipitación propias, con alturas que van desde 250 a 4.700 metros y temperaturas que oscilan entre 4°C y 25°C, con una media de 12°C. Su territorio va desde páramos y cumbres de montañas nevadas hasta las estribaciones subtropicales de la costa y la Amazonía.

Esta localizada en el centro-norte del Ecuador y cuenta con dos grandes zonas físicas: el callejón interandino, ubicado entre los flancos de las cordilleras oriental y occidental, y, el área costera, ubicada en la cuenca hidrográfica del río Esmeraldas. Cuenta además con varias áreas naturales o de reserva ecológica<sup>25</sup>.

Además de toda la riqueza histórica, artística e industrial, Quito, como se ve, tiene un entorno territorial rico en geográfica y medio natural. Pero a más de ello Quito históricamente ha sido un centro de abastecimiento, distribución y comercialización no sólo para sí, sino para una región que se extiende hacia el sur de Colombia y el centro del país. A Quito ingresan bienes que luego son comercializados hacia provincias vecinas y otras más distantes.

Ello le ha generado actividades conflictivas y demasiado concentradas que se constituyen en obstáculo para el desarrollo de Quito, puesto que se trata de una ciudad congestionada, contaminada con riesgo en el corto plazo de colapsar. Existe una excesiva concentración de personas, vehículos, recursos productivos y riqueza, que generan inequidades socio-espaciales en la ciudad y principalmente en el territorio. Quito es polo de atracción migratoria del territorio, el país e incluso de otros países vecinos.

El siguiente cuadro permite apreciar las enormes iniquidades existentes entre los habitantes de Quito y el promedio provincia y país, con los habitantes de su entorno territorial.

---

<sup>25</sup> Gobierno de la Provincia de Pichincha, Plan General de Desarrollo de Pichincha, Tomo I, págs. 16 y 307.

**CONQUITO  
MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO  
DE QUITO  
INDICES DE POBREZA Y INDIGENCIA DE LA REGION POR  
PARROQUIAS**

CANTON	Población en Pobreza	Población en Extrema Pobreza	Población Total	PARROQUIA	Indice de Pobreza	Indice de Extrema Pobreza
Rumiñahui	447	267	477	Rumipamba	93,7	56,0
Mejía	1.228	577	1.322	El Chaupi	92,9	43,6
Santo Domingo	8.200	4.605	8.833	Puerto Limón	92,8	52,1
Cayambe	12.489	10.157	13.508	Cangahua	92,5	75,2
Pedro Moncayo	4.714	3.325	5.120	Tupigachi	92,1	64,9
Cayambe	5.879	4.725	6.439	Olmedo (Pesillo)	91,3	73,4
Santo Domingo	9.558	5.022	10.514	San Jacinto del Bua	90,9	47,8
Quito	7.142	2.410	17.322	Alangasí	41,2	13,9
Mejía	9.264	2.718	22.492	Machachi	40,8	12,1
Quito	3.938	1.336	9.693	Nayón	40,6	13,8
Quito	33.547	10.175	84.848	Calderón (Carapungo)	39,5	12,0
Quito	19.815	5.862	53.137	Conocoto	37,3	11,0
Quito	5.841	1.452	19.803	Pomasqui	29,5	7,3
Quito	6.118	1.539	21.078	Cumbayá	29,0	7,3
Quito	405.002	105.394	1.413.179	Quito	28,7	7,5
Rumiñahui	17.599	4.273	62.562	Sangolquí	28,1	6,8
<b>Pichincha</b>	<b>970.474</b>	<b>348.654</b>	<b>2.388.817</b>		<b>40,6</b>	<b>14,6</b>
<b>País</b>	<b>7.447.211</b>	<b>3.883.993</b>	<b>12.156.508</b>		<b>61,3</b>	<b>31,9</b>

En este contexto la ciudad muestra problemas de organización y funcionamiento, entre otros una densificación asimétrica<sup>26</sup>, con barrios densamente poblados y con procesos de deterioro acelerado, a lo que se suma el surgimiento de modos de vida y patrones de consumo depredadores. En Quito circulan más de 300.000 vehículos y 1.500.000 personas, es decir existe un auto por cada 5 habitantes, pero esos vehículos, muchos de uso individual y familiar, están concentrados en un 30% de la población. El resto (70%) usa el transporte público que se muestra insuficiente, a pesar de los enormes esfuerzos que ha hecho el Municipio desde hace más de 10 años por resolverlos.

El nivel de contaminación ambiental presente en la urbe, es cada día más grande. De acuerdo a la Dirección de Ambiente del MDMQ, el aire en Quito se encuentra fuertemente alterado por las emisiones provenientes de cerca de 240.000 fuentes móviles (en el 2001), que aportan alrededor del 80% de la contaminación atmosférica y por las emisiones originadas en los sectores

<sup>26</sup> Según la Dirección de Gestión del Territorio, un 9% del espacio urbano consolidado, está subutilizado.

industrial, comercial, de servicios y minero-extractivo, que generan casi el 20% de la contaminación<sup>27</sup>.

El crecimiento urbano de la industria a más de espontáneo ha producido la coexistencia, en espacios reducidos, de núcleos industriales antiguos y nuevos con núcleos eminentemente residenciales o comerciales, todo ello por la ausencia durante mucho tiempo, de políticas ambientales adecuadas y de la presión social sobre el suelo urbano con fines comerciales y de vivienda<sup>28</sup>. Fue recién a partir de 1989 que el MDMQ empezó a tratar el tema ambiental.

El crecimiento industrial si bien aporta socialmente, como generador de puestos de trabajo, también ha significado presión sobre el medio ambiente, puesto que la mayoría de los procesos industriales se realizan sin las suficientes prevenciones ambientales, en lo que se refiere a la cantidad y calidad de los efluentes, emisiones y vertidos.

En lo que tiene que ver con el agua, los tres ríos que tiene Quito (Machángara, Monjas y San Pedro) y las 54 quebradas, presentan un elevado nivel de contaminación proveniente, principalmente, de la descarga de aguas servidas domésticas, de aguas residuales provenientes de procesos industriales y por la disposición clandestina de residuos sólidos en sus orillas y cauces.

En cuanto a la generación de lodos industriales, la Dirección de Medio Ambiente del MDMQ señala que son 141 plantas industriales las que generan este tipo de desechos contaminantes de 867 existentes, es decir 16,3% del total de industrias localizadas en Quito.

Por ello el MDMQ, a través de la DMMA, está ejerciendo vigilancia y el control de las actividades industriales, comerciales y de servicios, sobre la base de los estándares de emisión de gases a la atmósfera y descargas líquidas. Para ello a emitido el Plan Maestro de Gestión Ambiental 2004-2010, que constituye una importante herramienta de regulación. Esta gestión ha dado lugar a que a varias industrias localizadas en la ciudad, se les dé un plazo para su relocalización en vista de que están causando daños ambientales con consecuencias en el nivel de vida de la población.

Finalmente, un obstáculo que Quito debe enfrentar de manera inmediata tiene que ver con la acción aislada y dispersa de las instituciones públicas y privadas, que juntas no logran dar a la ciudad y la región una perspectiva coherente con la Visión formulada en el Plan Equinoccio 21.

El Municipio del Distrito Metropolitano de Quito ha dado pasos gigantescos en cuanto a definir una perspectiva estratégica de ciudad y región en el mediano y largo plazo (Plan Equinoccio 21). Además ha formulado una serie de proyectos estratégicos, de dotación de infraestructura y servicios, que consolidan a Quito

---

<sup>27</sup> Políticas para la Gestión Ambiental en el Distrito Metropolitano de Quito, pág.6.

<sup>28</sup> Plan Maestro de Gestión Ambiental 2004-2010, Dirección de Ambiente del MDMQ, pag 4.

y la región como un núcleo de producción industrial y de servicios financieros y empresariales (Plan Bicentenario). Ello está muy bien pero requiere ser fortalecido, en dos perspectivas.

La primera, articulando cada uno de los proyectos en un mega proyecto de ciudad-región que defina lo que va a ser la ciudad y el territorio en los próximos 20 años, con polos o distritos de desarrollo industrial y productivo, grandes centros de comercialización mayoristas y minoristas, sistemas de transporte de pasajeros y carga para todo el territorio, infraestructura de servicios productivos comunes, circuitos turísticos regionales y articulados nacional e internacionalmente, aeropuerto y zona franca, sistemas de comunicación virtual localizados no sólo en Quito sino en todo el territorio, sistema vial, planes de vivienda y dotación de servicios básicos para toda la región que se incorpora al desarrollo del territorio, amplias zonas de protección ambiental, zonas de recreación, plantas hidroeléctricas, zonas de producción agropecuaria, proyectos de riego, planes de regeneración urbana y de ampliación de las ciudades hacia espacios previamente determinados, sin permitir el crecimiento desordenado y nocivo.

Ello significa articular la gestión en lo posible de todos los gobiernos seccionales de la provincia, y esta es la segunda perspectiva, integrando en un solo mega proyecto, los proyectos específicos que cada gobierno seccional tenga en sus planes estratégicos. Se trata de tener un solo plan de desarrollo productivo del territorio, vinculando todos los proyectos hacia el mayor centro dinámico de la región que es Quito, compartiendo la construcción de la infraestructura y servicios entre todos estos actores.

El otro actor fundamental y estratégico es el sector privado, el sector empresarial y microempresarial del territorio, quien asociado al sector público local constituye el principal actor del desarrollo productivo, junto con los productores agropecuarios y de servicios, quienes invirtiendo sus propios recursos permiten ampliar la base productiva de la región, generando oportunidades para todos.

Plan que si bien es único, es producto de la acción concertada entre los gobiernos seccionales de la región y los distintos actores sociales presentes en el territorio. De lo se trata es de tener un plan inclusivo de beneficio de todos los habitantes, que amplíe infraestructura y brinde condiciones favorables y oportunidades para emprender en diversas actividades productivas.

El Gobierno de la Provincia de Pichincha como gobierno del territorio tiene un rol fundamental que cumplir en lo que tiene que ver con la articulación institucional de la provincia y los Municipios de Quito y el resto de la región tienen otro rol fundamental en cuanto ha generar consensos entre los actores privados y comunitarios de sus Distrito y cantones.

Es necesario también que la gestión de los gobiernos seccionales supere la dispersión en la gestión de los proyectos, los priorice con proyectos bandera que tengan resultados prácticos inmediatos.

De eso modo, se podrá crear un territorio competitivo que, junto con los demás territorios del país, pueda constituir un territorio nacional vinculado al mundo exterior y capaz de atender las necesidades básicas de su población.

CONQUITO-FEB  
04-IV-05.

## **BIBLIOGRAFIA:**

BANCO CENTRAL DEL ECUADOR(2005a): "Nota Metodológica sobre Indicadores Sectoriales de Competitividad y Productividad", pág. 8, Quito.

BCE (2005b): "Cuentas Nacionales", "Cuentas Provinciales" e "Indices de Productividad", pág. webb, Quito.

BOISIER, Sergio (1999): "Teorías y Metáforas sobre el Desarrollo Territorial"; CEPAL; Santiago de Chile.

BORJA, Diego (2001): "Proyecto de Competitividad: Equinoccio Siglo XXI", Informes de Avance I, II y III, MDMQ-CAF, Quito.

CECEÑA, Ana Esther (2001): "La territorialidad de la dominación: Estado Unidos y América Latina", Revista Chiapas No.12, México.

CENDES (s/f): "Programa de reasentamiento industrial y definición de parámetros de localización de Parques Industriales", documento, Centro de Desarrollo del Ecuador, Quito.

CONSEJO REGIONAL DE COMPETITIVIDAD DE BOGOTA Y CUNDINAMARCA (2003): "Bogota-Cundinamarca. Hacia una ciudad-región competitiva: Bases del Plan Regional de Competitividad 2004-2014", Bogota.

GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE PICHINCHA (2002): "Plan General de Desarrollo de Pichincha: 2002-2022", Tomos I y II, Quito.

HARO, César y Armando Orellana (2004): "Experiencia Guayaquil: Eficiencia institucional, desarrollo local y movilidad" M.I. Municipio de Guayaquil, Guayaquil.

JARRIN, Andrés (2004): "Quito: Cuellos de botella críticos para su desarrollo futuro (Preliminar)", artículo, Urbana Consultores, Quito.

MUNICIPIO DEL DISTRITO METROPOLITANO DE QUITO (2004a): "Plan Equinoccio 21: Plan Estratégico. Quito Hacia el 2025", Quito.

MDMQ (2004b): "Quito hacia el Bicentenario: Plan de Gobierno 2005-2009", Quito.

MDMQ-Dirección de Ambiente (2002a): "Políticas para la Gestión Ambiental en el Distrito Metropolitano de Quito", Quito.

MDMQ-Dirección de Ambiente (2002b): "Plan Maestro de Gestión Ambiental 2004-2010", Quito.

SEPULVEDA, S., A. Rodríguez, R. Echeverri, M. Portilla (2003): "El Enfoque Territorial del Desarrollo Rural"; IICA; San José de Costa Rica.

SIISE Versión 3.5 (2002): Secretaría Técnica del Frente Social, Quito.

WONG, Daniel (2004): "Experiencia Guayaquil: "Regeneración Urbana", M.I. Municipio de Guayaquil, Guayaquil.